



**SPRAWOZDANIE ZARZĄDU  
ENEA Power&Gas Trading sp. z o.o.  
Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI**

za okres od 1 stycznia 2023 r. do 31 grudnia 2023 r.

## SPIS TREŚCI

1.	INFORMACJE OGÓLNE DOTYCZĄCE ENEA POWER&GAS TRADING SP. Z O.O.	3
2.	ORGANY SPÓŁKI	3
2.1	ZGROMADZENIE WSPÓLNIKÓW	4
2.2	ZARZĄD	4
3.	STRUKTURA ORGANIZACYJNA ENEA POWER&GAS TRADING SP. Z O.O.	4
4.	SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI – ZDARZENIA ISTOTNIE WPLYWAJĄCE NA DZIAŁALNOŚĆ JEDNOSTKI	5
4.1	PROGRAM DOBROWOLNYCH ODEJŚĆ	5
4.2	DZIAŁANIA W DZIEDZINIE BADAŃ I ROZWOJU	5
5.	ZARZĄDZANIE FINANSAMI	5
6.	ZASOBY LUDZKIE	7
7.	SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU JAKO ORGANU SPÓŁKI	7
7.1	WEWNĘTRZNY PODZIAŁ ZADAŃ I PEŁNIONE FUNKCJE PRZEZ CZŁONKÓW ZARZĄDU	8
7.2	USTANOWIONE I ODWOŁANE PROKURY	8
7.3	PLANY I ZAMIERZENIA NA ROK 2024	8
7.4	OPIS ISTOTNYCH CZYNNIKÓW RYZYKA I ZAGROŻEŃ	8

---

## 1. Informacje ogólne dotyczące ENEA Power&Gas Trading sp. z o.o.

---

Spółka ENEA Power&Gas Trading sp. z o.o. została zawiązana 30 marca 2022 roku Aktem Notarialnym Rep. A nr 1967/2022 i dnia 23 maja 2022 roku wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego w Sądzie Rejonowym dla m. st. Warszawy w Warszawie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000972437.

Na dzień 31 grudnia 2023 r. kapitał zakładowy ENEA Power&Gas Trading sp. z o.o. był równy 61 392 500,00 zł i dzielił się na 613 925 udziałów.

ENEA Power&Gas Trading sp. z o.o. jest spółką zależną ENEA S.A. Celem Spółki jest prowadzenie działalności ukierunkowanej na realizację misji i strategii Grupy ENEA determinujących interes Grupy Kapitałowej ENEA. Głównym przedmiotem działalności ENEA Power&Gas Trading sp. z o.o. jest obrót energią elektryczną, uprawnieniami do emisji CO<sub>2</sub>, świadectwami pochodzenia energii, gazem ziemnym oraz produktami powiązanymi.

Czas trwania działalności Spółki jest nieograniczony. Rokiem obrotowym Spółki jest rok kalendarzowy.

### **Geneza powstania**

ENEA Power&Gas Trading sp. z o.o. została zawiązana jako spółka celowa w procesie dostosowania spółek GK ENEA do wymogów wynikających z planu utworzenia Narodowej Agencji Bezpieczeństwa Energetycznego S.A. w ramach rządowego programu transformacji sektora elektroenergetycznego (Program Transformacji).

Program Transformacji zakładał, iż ENEA S.A. jako spółka dominująca wobec spółek jednoosobowych (w rozumieniu art. 4 § 1 pkt 3 k.s.h.), tj.: ENEA Wytwarzanie sp. z o.o. oraz ENEA Elektrownia Połaniec S.A. dokona zbycia odpowiednio udziałów i akcji na rzecz Skarbu Państwa, a następnie ich wniesienia do PGE Górnictwo i Energetyka Konwencjonalna S.A., która to spółka miała zmienić swój status w zakresie firmy pod jaką działa na Narodowa Agencja Bezpieczeństwa Energetycznego S.A. (NABE).

W związku z tym, w dniu 3 kwietnia 2023 roku nastąpiło wydzielenie zorganizowanej części przedsiębiorstwa z ENEA Trading sp. z o.o. i przeniesienie jej na spółkę przejmującą, tj. ENEA Power&Gas Trading sp. z o.o.

W wyniku przejęcia zorganizowanej części przedsiębiorstwa ENEA Trading sp. z o.o., Spółka ENEA Power&Gas Trading sp. z o.o. wstąpiła we wszelkie prawa i obowiązki ENEA Trading sp. z o.o. jako spółki dzielonej, określone w planie podziału uzgodnionym pomiędzy Zarządami obu spółek, a zatwierdzonym uchwałami wspólników tych spółek (ENEA S.A.).

W wyniku tego podziału, o którym mowa w zdaniu poprzedzającym, Spółka przejęła od spółki dzielonej świadczenie usług zarządzania portfelami zakupowymi energii elektrycznej, paliwa gazowego, paliw produkcyjnych (węgiel, biomasa, oleje opałowe) oraz ich transportu, a także działalność w zakresie handlu prawami majątkowymi wynikającymi ze świadectw pochodzenia energii elektrycznej oraz świadectw efektywności energetycznej, handlu uprawnieniami do emisji gazów cieplarnianych, rynku mocy (pierwotnego i wtórnego) prowadzoną na podstawie umów ze spółkami z GK ENEA tj. z ENEA S.A., ENEA Ciepło sp. z o.o., ENEA Nowa Energia sp. z o.o., ENEA Operator sp. z o.o., których Spółka stała się stroną.

W ramach podziału na Spółkę przeniesiona została również tzw. działalność origination polegająca na nabywaniu na własny rachunek energii elektrycznej w ramach umów sprzedaży energii elektrycznej zawieranych z wytwórcami energii elektrycznej zasadniczo spoza GK ENEA, prowadzącymi działalność gospodarczą w zakresie wytwarzania energii elektrycznej z odnawialnych źródeł energii w instalacjach odnawialnego źródła energii lub z kogeneracji w jednostkach kogeneracji - w celu jej dalszej odsprzedaży. Spółka przejęła także transakcje sprzedaży/zakupu energii elektrycznej w kontraktach terminowych oraz transakcje sprzedaży/zakupu gazu ziemnego w kontraktach terminowych zawarte na Towarowej Giełdzie Energii, a rozliczane przez Izbę Rozliczeniową Giełdy Towarowych.

---

## 2. Organy Spółki

---

Zgodnie z regulacjami Kodeksu Spółek Handlowych oraz Umową Spółki organami Spółki w roku 2023 były:

- Zgromadzenie Wspólników,
- Zarząd.

## 2.1 Zgromadzenie Wspólników

Zgromadzenie Wspólników jest najwyższym organem Spółki. Zgromadzenie działa na podstawie Kodeksu Spółek Handlowych, Umowy Spółki i obowiązujących przepisów prawa.

Jedynym Wspólnikiem ENEA Power&Gas Trading sp. z o.o. od 1 stycznia 2023 r. do 31 grudnia 2023 r. była ENEA S.A. z siedzibą w Poznaniu.

Liczba i wartość udziałów posiadanych przez ENEA S.A. na 31 grudnia 2023 r.:

Nazwa udziałowca	Siedziba	Liczba posiadanych udziałów	Cena udziału (zł)	Wartość udziałów (zł)
ENE S.A.	Poznań, ul. Pastelowa 8	613 925	100,00	61 392 500,00

W roku 2023 odbyło się pięć posiedzeń Zgromadzenia Wspólników.

## 2.2 Zarząd

Członkowie Zarządu powoływani są na czas nieokreślony. Zarząd jest obowiązany prowadzić sprawy Spółki dla osiągnięcia jej celu, a pracami Zarządu kieruje Prezes.

Od 1 stycznia 2023 r. do 31 grudnia 2023 r. Zarząd ENEA Power&Gas Trading sp. z o.o. funkcjonował w składzie:

Imię i nazwisko	Stanowisko/ funkcja	od	do
Adam Sekściński	Prezes Zarządu	01.01.2023 r.	31.12.2023 r.
Piotr Tomaszewicz	Członek Zarządu	01.01.2023 r.	02.04.2023 r.

Szczegółowy opis działalności Zarządu Spółki znajduje się w rozdziale 7 niniejszego Sprawozdania.

## 3. Struktura organizacyjna ENEA Power&Gas Trading sp. z o.o.

W okresie od 1 stycznia 2023 r. do 02 kwietnia 2023 r. ENEA Power&Gas Trading sp. z o.o. nie posiadała wyodrębnionej struktury organizacyjnej. Spółka uczestnicząc w procesie podziału ENEA Trading sp. z o.o. nie prowadziła działalności operacyjnej oraz nie zatrudniała pracowników. Podejmowała jedynie niezbędne działania w celu przygotowania się do przejęcia zorganizowanej części przedsiębiorstwa w wyniku podziału ENEA Trading sp. z o.o.

3 kwietnia 2023 r. Zarząd Spółki podjął uchwałę, w której przyjął do stosowania *Regulamin Organizacyjny* przyjęty w ENEA Trading Sp. z o.o., w części dotyczącej Zorganizowanej Części Przedsiębiorstwa 1 (część, która podlegała wydzieleniu). 29 listopada 2023 r. Zarząd Spółki ENEA Power&Gas Trading sp. z o.o. podjął uchwałę i przyjął *Regulamin Organizacyjny*, który następnie został zatwierdzony uchwałą Komitetu Zarządzania Grupy ENEA i zaczął obowiązywać od 15 grudnia 2023 r.

Zgodnie z przyjętym *Regulaminem Organizacyjnym*, w Spółce wyróżniono następujące komórki organizacyjne:

- Departament Zarządzania Portfelem,
- Departament Operacji Rynkowych,
- Biuro Zarządu,
- Biuro Controllingu i Finansów,
- Biuro Prawne,
- Doradcy Zarządu,
- Zespół ds. Zarządzania Zasobami Ludzkimi,
- BHP.

#### 4. Sprawozdanie z działalności Spółki – zdarzenia istotnie wpływające na działalność jednostki

Wśród istotnych zdarzeń mających wpływ na działalność jednostki należy wyróżnić:

- zawarcie stosownych umów umożliwiających rozpoczęcie działalności operacyjnej m.in. umowy o świadczenie usług przesyłowych z PSE S.A.;
- zawarcie przez Spółkę kompletu umów regulujących świadczenie usług bankowych w ramach tzw. kompleksowej obsługi bankowej spółek Grupy Kapitałowej ENEA;
- rozpoczęcie działalności operacyjnej 3 kwietnia 2023 r.;
- podniesienie kwoty kapitału zakładowego do 61 392 500,00 zł;
- przyjęcie Spółki 18 lipca 2023 do Grupy ENEA;
- rozpoczęcie działalności jako Operator Rynku dla obsługiwanych jednostek grafikowych na Rynku Bilansującym;
- przyjęcie wewnętrznych regulacji ENEA Power&Gas Trading (w tym Regulaminu Organizacyjnego ENEA Power&Gas Trading sp. z o.o.).

##### 4.1 Program Dobrowolnych Odejsć

Spółka ENEA Power&Gas Trading sp. z o.o. w 2023 r. nie realizowała Programu Dobrowolnych Odejsć.

##### 4.2 Działania w dziedzinie badań i rozwoju

W 2023 roku Spółka nie prowadziła działań w dziedzinie badań i rozwoju.

#### 5. Zarządzanie finansami

ENE Power&Gas Trading sp. z o.o. w 2022 roku nie prowadziła działalności operacyjnej, w związku z czym nie osiągnęła żadnych przychodów. Spółka rozpoczęła działalność operacyjną od 3 kwietnia 2023 roku, kiedy to nastąpiło wydzielenie zorganizowanej części przedsiębiorstwa z ENEA Trading sp. z o.o. i przeniesienie jej na spółkę przejmującą, tj. ENEA Power&Gas Trading sp. z o.o.

Głównym źródłem przychodów Spółki była sprzedaż energii elektrycznej oraz pozostałych usług. W roku 2023 wartość przychodów ze sprzedaży, wynikająca z wystawionych faktur, wyniosła łącznie 14 698 776 tys. zł.

Strukturę sprzedaży w okresie od 1 stycznia 2023 r. do 31 grudnia 2023 r. przedstawia poniższa tabela w tys. zł.

	Przychody ze sprzedaży	Wyłączenia	Przychody wykazane w Sprawozdaniu z całkowitych dochodów
	Okres 01.01.2023 r. – 31.12.2023 r.		
Energia elektryczna	14 491 642	(13 563 401)	928 241
Uprawnienia do emisji CO <sub>2</sub>	85 756	(85 756)	-
Gaz	83 575	(83 575)	-
Świadectwa pochodzenia	17 738	(17 738)	-
Sprzedaż usług	20 065	-	20 065
<b>Ogółem</b>	<b>14 698 776</b>	<b>(13 750 470)</b>	<b>948 306</b>

Z ogólnej wartości przychodów ze sprzedaży oraz kosztów zostały wyłączone transakcje, które zostały zrealizowane na rzecz podmiotów w ramach Grupy Kapitałowej ENEA (ENE S.A., ENEA Operator sp. z o.o., ENEA Ciepło sp. z o.o., ENEA Nowa Energia sp. z o.o., ENEA Trading sp. z o.o.) na kwotę (13 750 470) tys. zł.

Głównym źródłem przychodów, które pokrywały koszty bieżącej działalności Spółki, było uzyskiwane miesięczne wynagrodzenie z tytułu świadczenia usług na rzecz spółek ENEA S.A., ENEA Operator sp. z o.o., ENEA Ciepło sp. z o.o. oraz ENEA Nowa Energia sp. z o.o. na podstawie stosownych umów.

Spółka uzyskiwała także przychody z działalności origination w zakresie handlu energią wytwarzaną w jednostkach generacji rozproszonej w szczególności z odnawialnych źródeł energii oraz lokalnych źródeł kogeneracyjnych. Dodatkowym źródłem przychodów były także pozostałe usługi np. usługa raportowania REMIT, pełnienie funkcji OHT, dzierżawy samochodów, używanie samochodów do celów prywatnych).

Spółka przewiduje, iż będzie w dalszym ciągu generowała zyski z działalności origination, polegającej na obrocie energią elektryczną, paliwem gazowym, prawami majątkowymi oraz instrumentami finansowymi. Działalność ta będzie wspierała podstawowe źródło dochodu Spółki, jakim jest wynagrodzenie otrzymywane od spółek Grupy Kapitałowej ENEA za usługi realizowane na ich rzecz.

W okresie od 1 stycznia 2023 r. do 31 grudnia 2023 r. przychody ogółem z prowadzonej działalności wyniosły 979 564 tys. zł, natomiast łączne koszty poniesione przez Spółkę w tym okresie wyniosły (844 511) tys. zł, co dało zysk operacyjny w wysokości 135 053 tys. zł.

Realizację przychodów i kosztów w okresie od 1 stycznia 2023 r. do 31 grudnia 2023 r. przedstawia poniższa tabela w tys. zł.

	Rok zakończony	
	31.12.2023	31.12.2022
Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi	948 306	-
Koszty działalności operacyjnej	(844 417)	(91)
Zysk/(Strata) z kontraktów terminowych	31 106	-
Pozostałe przychody operacyjne	152	-
Pozostałe koszty operacyjne	(94)	-
<b>Zysk/(Strata) z działalności operacyjnej</b>	<b>135 053</b>	<b>(91)</b>
Koszty finansowe	(167)	-
Przychody finansowe	19 232	-
<b>Zysk/(Strata) przed opodatkowaniem</b>	<b>154 118</b>	<b>91</b>
Podatek dochodowy	(22 777)	11
<b>Zysk netto okresu sprawozdawczego</b>	<b>131 341</b>	<b>(80)</b>

Koszty rodzajowe poniesione przez Spółkę w okresie sprawozdawczym przedstawiono poniżej w tys. zł.

	31.12.2023	Rok zakończony		
		%	31.12.2022	%
Amortyzacja	(600)	0,07	(2)	2,20
Koszty świadczeń pracowniczych	(9 478)	1,12	-	-
Zużycie materiałów i energii	(68)	0,01	-	-
Zakup energii i gazu na potrzeby sprzedaży	(823 270)	97,50	-	-
Inne usługi obce	(7 274)	0,86	(55)	60,44
Podatki i opłaty	(3 727)	0,44	(34)	37,36
<b>Ogółem</b>	<b>(844 417)</b>	<b>100,00</b>	<b>(91)</b>	<b>100,00</b>

Na 31 grudnia 2023 r. Spółka nie posiadała żadnych zobowiązań z tytułu zaciągniętych kredytów i pożyczek.



Na 31 grudnia 2023 r. wartość środków pieniężnych zgromadzonych na rachunkach bankowych wynosiła 460 092 tys. zł, w tym środki pieniężne na depozyty transakcyjne energii elektrycznej w wysokości 445 855 tys. zł oraz środki pieniężne przekazane w ramach cash poolingu do ENEA S.A. w wysokości 3 982 tys. zł.

Na 31 grudnia 2023 r. saldo zobowiązań w ramach cash poolingu wobec ENEA S.A. wynosiło 211 558 tys. zł i prezentowane jest w Sprawozdaniu z sytuacji finansowej w pozycji Inne zobowiązania finansowe.

Wskaźniki dotyczące struktury bilansu i płynności w okresie sprawozdawczym przedstawiono w poniższej tabeli:

Wskaźniki struktury	Wzór	Rok zakończony 31.12.2023
<b>Aktywów</b>	Aktywa trwałe/Aktywa obrotowe	0,06
<b>Aktywów trwałych</b>	Aktywa trwałe/Aktywa ogółem	0,06
<b>Aktywów obrotowych</b>	Aktywa obrotowe/Aktywa ogółem	0,94
<b>Należności</b>	Należności/Aktywa obrotowe	0,16
<b>Kapitału własnego</b>	Kapitał własny/Pasywa	0,04
<b>Zobowiązań i rezerw</b>	Zobowiązania i rezerwy/Pasywa	0,96
<b>Płynności bieżącej</b>	Aktywa obrotowe/Zobowiązania krótkoterminowe	1,05

#### Prognoza wyniku finansowego na rok 2024

Zgodnie ze sporządzonym planem finansowym na rok 2024 ENEA Power&Gas Trading sp. z o.o. planuje osiągnąć przychody na poziomie 17 236 552 tys. zł oraz całkowity zysk netto w wysokości 3 113 tys. zł.

## 6. Zasoby ludzkie

W okresie od 1 stycznia 2023 r do 2 kwietnia 2023 r. ENEA Power&Gas Trading sp. z o.o. nie zatrudniała pracowników. 3 kwietnia 2023 r. dokonał się podział ENEA Trading sp. z o.o. poprzez wydzielenie zorganizowanej części przedsiębiorstwa. W wyniku podziału Spółka rozpoczęła faktyczną działalność operacyjną i na podstawie art. 23' *Kodeksu Pracy* przejęła pracowników ENEA Trading sp. z o.o..

Stan zatrudnienia w Spółce w 2023 roku przedstawiał się następująco:

Stan zatrudnienia na dzień	Osoby	Etaty
01.01.2023 r.	0	0
03.04.2023 r.	53	50,313
31.12.2023 r.	56	53,813

W ENEA Power&GasTrading sp. z o.o. podstawową formę zatrudnienia stanowią umowy o pracę. Pracownicy podejmujący pracę w Spółce po raz pierwszy zatrudniani są na czas określony.

Wykonany poziom i struktura zatrudnienia jest wynikiem wcześniej podjętych w Spółce działań zmierzających do zapewnienia prawidłowej realizacji oraz zabezpieczenia ciągłości procesów handlowych.

Zatrudnienie średnioroczne liczone w etatach w roku 2023 wyniosło 39,040 etatu. Stan zatrudnienia na 31 grudnia 2023 r. wynosił 56 osób (53,813 etatu).

## 7. Sprawozdanie z działalności Zarządu jako organu Spółki

Zarząd ENEA Power&Gas Trading sp. z o.o., działając w ramach swych kompetencji, podjął łącznie 94 uchwały, w tym 85 uchwał podczas 44 odbytych posiedzeń oraz 9 uchwał w trybie głosowania przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość.

## 7.1 Wewnętrzny podział zadań i pełnione funkcje przez Członków Zarządu

W 2023 roku Zarząd ENEA Power&GasTrading sp. z o.o. był jednoosobowy, w związku z tym nadzór nad wszystkimi komórkami organizacyjnymi z powyższego *Regulaminu Organizacyjnego* pełnił Prezes Zarządu.

## 7.2 Ustanowione i odwołane prokury

W roku sprawozdawczym tj. w okresie od 1 stycznia 2023 r. do 31 grudnia 2023 r. Zarząd Spółki ustanowił następujące prokury:

- 4 kwietnia 2023 r. uchwałą nr 13/2023 została udzielona prokura następującym pracownikom:
  - Pani Małgorzacie Jędrzychowskiej,
  - Panu Marcinowi Halczyńskiemu,
  - Panu Edwardowi Górniakowi,
  - Panu Piotrowi Tomaszewiczowi,
- 31 października 2023 r. została odwołana prokura Pana Piotra Tomaszewicza,
- 3 listopada 2023 r. uchwałą nr 64/2023 została udzielona prokura Pani Patrycji Jankowskiej,

Na 31 grudnia 2023 r. w ENEA Power&GasTrading sp. z o.o. zostały udzielone 4 prokury.

## 7.3 Plany i zamierzenia na rok 2024

W roku 2024 Spółka zamierza kontynuować działalność w imieniu i na rzecz Spółek z Grupy ENEA tj. świadczyć usługi zarządzania portfelami zakupowymi energii elektrycznej, paliwa gazowego, paliw produkcyjnych, handlu prawami majątkowymi wynikającymi ze świadectw pochodzenia energii elektrycznej oraz świadectw efektywności energetycznej, handlu uprawnieniami do emisji gazów cieplarnianych oraz rynku mocy.

Ponadto Spółka zamierza kontynuować działalność w segmencie origination wykraczając poza działalność handlową w zakresie produktów standardowych notowanych na hurtowym rynku energii elektrycznej. W tym celu, w dalszym ciągu oferowane będą klientom Spółki dedykowane rozwiązania spersonalizowane uwzględniające specyfikę jednostek wytwórczych klientów oraz łączące różne obszary rynku energii. Kontynuowane będą prace o charakterze optymalizacyjnym i wdrożeniowym, dotyczące nowych modeli biznesowych na styku handlu hurtowego. Prace te dotyczyć będą między innymi dostosowania działalności Spółki do reformy Rynku Bilansującego, która wejdzie w życie w trakcie roku 2024 oraz nowych modeli obrotu energią wytwarzaną w jednostkach generacji rozproszonej. Spółka zamierza również zwiększyć swoją aktywność w zakresie pozyskania nowych klientów z segmentu OZE i kogeneracji.

Spółka zamierza monitorować i doskonalić procesy w toku bieżącej działalności, zwracając również uwagę na szczególną sytuację geopolityczną i trwającą wojnę na Ukrainie, pod kątem jej potencjalnego wpływu na działalność Spółki.

ENE Power&Gas Trading sp. o.o., poprzez realizację powyższych działań i założeń strategicznych, będzie optymalnie wykorzystywać potencjał organizacji w celu podnoszenia efektywności, zaspokajania potrzeb Klientów oraz zapewnienia kompleksowego wsparcia dla działalności GK ENEA.

## 7.4 Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń

Działalność ENEA Power&Gas Trading sp. z o.o. podlega następującym kategoriom ryzyka związanego z instrumentami finansowymi:

- ryzyko kredytowe,
- ryzyko utraty płynności finansowej,
- ryzyko towarowe,
- ryzyko walutowe,
- ryzyko stóp procentowych.



Informacje o ekspozycji Spółki na każdy rodzaj ryzyka wskazanego powyżej, a także cele i polityka związana z zarządzaniem ryzykiem oraz kapitałami została szczegółowo opisana w nocie 24 *Sprawozdania finansowego ENEA Power&Gas Trading sp. z o.o. za rok obrotowy kończący się 31 grudnia 2023 r. zgodnego z MSSF UE.*

W Spółce wdrożony jest system zarządzania ciągłością działania (BCM) oraz system zarządzania ryzykiem korporacyjnym, który podlega koordynacji przez Departament Zarządzania Ryzykiem GK ENEA.

Na 31 grudnia 2023 r. Zarząd ENEA Power&Gas Trading sp. z o.o. nie identyfikuje ryzyka dotyczącego braku zdolności do kontynuowania działalności.

#### **Członkowie Zarządu**

**Prezes Zarządu**

**Adam Sekściński**

.....

Warszawa, 1 marca 2024 r.